

1/39

9.4 - 26.4.75

MARTINS PEREIRA
SC.1. VIDA PUBLICA
SSC.1. SEIT
SR20. BLOCOS /2





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Feia

- Banco recusa sl. L. 10.000
- Despacho EPPI



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Enriquez Cultural de Antioquia - Lin Berto

Sr. 4-75

Contact $\neq$ UT.Com -! 3/4068

- C.T. /^{le} sept. la 11.3, la care se lămură
concluzia astăzi sobre a empresă: un
rezultat, considerăm Adm. incapace de rezolva
o problemă → by disponibil la chiar?
O p^l tenue? Sătem sector amestecat, fost
lucru 1 perioadă franc (cu antur el un
februar). Sf. tenue 1 empresă 130.000 c / cap.
Societ 110 mil. Quadros / directores soluționare
- se (cum găsi) a vs antur c / a criza (cum
sunt "amuzante" ...). (baza de găsi a
gab. tecnică a bol p^l antur a Traballa).

Supõe que pretenda 1 intrínseco - 1 ponto.

Delegat A governo 8 (c/ base no gráfico BFN)

Portocal comercial / industrial - abstracție de conturi specifice
entru întreaga industrie de autoare.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Educação / Conselho de Pêlo

Caso Sete - Tem 3 pr. especiais

maiores
delegados



criar um conjunto de cursos 100-120 mil e
fornecer de novo show, outros julgar
(Lecção) - o conjunto vem 12 Maio
novo de posse - contacto p. c/ Resivo
na 1 deleg. de 4 jorns 28 Abril
p. "Maneiras do sector". Propõem
conferas do os campos de ensino
de ensino.

a ver c/
+ tempo

C. Santos - de tabel predição curricular

cofregar p. multiplex. Tem tabel
Faz 125 P (120-1500). Convinha vir
1 deleg.?



404/2 - construtores de gr. ensino.

c. base do Cmo Exterior - gr. especialidade
de quinquena material - interna fac
1 especialidade restrita
(cursos? petroquímico?)

programa de
ensino
cl. M.A.

→ Alguém - pr. ensino



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Indústria

Mapa este tipo no Brasil - como problema de
os presos. Problema dos fatos.

Inspeção de
inspeção
convenção
coque

Causas específicas (SN) - 1ª natureza - 1.
contato p/ 30 mil t (há uns 15 dias).
Mas pouco tempo disponível 1:0 1º pagamento.
(trabalho pesado 60 mil t)

Formação créditos com 1:0 a cooperar

1.º vier o muito pobre de - a "ponte"
de saída -> 1.º sempre "substitui" o crédito.

[depois de aumento de preço de alguns créditos pelo
preço de transporte - problema de exportar
2.º nome.

→ convite ao Ministro 1:0 - ^{técnica} feira de Poznan (11/12)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Proposta (10.4)

- cf 40% d Estab fazem representante d
C.A. d Império.
Sentar-se melhor c/ 1 representante d Estab
} 12% para = Império (CA) e despesas
de 1 administrador.

- Orientar-se (1/2 cento d 25 Ab) p: .
exterior. Nicho de "contracting": serviços
prestados pela Brasil - p: Technip.

empres:
APP-
Technip?

Hipótese de cargo d empresa mista (como
SENER) : evolução trans: progressiva → a
com o tempo sem nacional.

Technip → maior Estab.

- Exteriores : mto contacto no Leão Oriente,
América, URSS, e claro Brazil



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Interessados 10.4.75

Sector automotriz - produção gr. manufaturas
em S. Bento. H' p/ actuar a/
class. ex.

Sector electrónico -

Finanças de Risco 10.4.75

- partes de medidas cautelares (plano de
- supostos créditos de aduana? directamente
pelo CSR -
- a ex. de
outros casos)

Sect. Ind. Fom. Agrário - 10.4.75

Sup.
Tribuna

Info - Sec F. Agr. / AGA / Sect. Ind.

[estimava 32-40 mil ha necessários (em repadão)
Lact. Lins A. Sorraia - Tejo

[Exp. novo plano - DG S. Agrário]



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Falar Cronulho - sep: A visita do pleco:

o comitê misto luso-polaco: le' p/
fazer algo até 12 Maio.

Falar Setenave - assunto Polónia. Se necess: mandar
delegac, 1º. (Contactar o Conde de
Coudel e. Dziubiński).



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Distribuição de Hortas 17.4.75

① - Combustíveis, portos de Horta

- ele que vem bidões de B. Delfad :
monopólio e cliques corruptos.
- pode fazer tudo : pesca, agricultura, etc.

Além disso que tem monopólio, indústria :
se houver abastecimento de combustível permitir
charter . (Hidro avião, 100 passageiros, desarmado)

↓
- Jacec fez 1 estudo (f. Horta) : há p/ ver onde
está e p/ fazer tudo. A ideia quer
fazer os centros. Shell há fazer 1 porto.

② - Abastecimento de alimentos :

- há e fácil e p/ fornecer o centro regularmente.
- faltam neste momento 17000 sacos.

(háver "histórias" corruptas ?)

③ - Electrificação → toda a Gâmina : alguns financiados



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Uma perspectiva para a área. July.
que os próprios trabalhadores este consentido
dizer.
- O acto de negociação? e 1 - act. economicos.
políticos: os deve ser entendido como
1 facto "negociacao de Portugal".

-
- Participação do trabalhador na produção
 - Acto político mais pl. nacionalizado de Portugal
 - factor de crescimento, em crescimento, terá
componentes políticas que antes eram
outras
 - de p. n. n. n., com sectores básicos que são,
e ser papel de impulsão de
economia, de criação de 1 novo clima,
e essencial.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Terra Lúcio 12.4

ABR - plenário de T. Camps em Rio de Janeiro.

Contactarem de PNU p.º assuntos.

As vezes mais interessados. Continuam o
estudo, etc. fatos. Pretendem criar outras as
conclusões, mas se palestrar. Não, se. Está
o se estudar.

- Concurso de anilinas. Problema de prazo.

- Inconveniente fazer as encomendas e adiantamentos.
- Exigência fora de prazo.
- As não receber
recursos.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Assunto Sol Pólv
- Inter
- Autonev - encargo final

Ver p. 15 com - estud. dos estabelec.
- estabelecimento fabric



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Relatório de Carvalho - Belém 18.4.75

Investimento Alqueva - barragem, rede, fábrica
4,5 milhões 12,5 milhões 1 milhão = 18 milhões e.

benefícios - energia 2 milhões e

Sines 1 milhão e

15 milhões e a ser "reaproveitados"

para agricultura

6/7 milhões destinados a projectos
de agricultura
estando as directores "

Os planos existentes apuram p.º 1 escalonamento
de 1 ano 0 a 4 anos 15 em termos de "bens
reaproveitados" (barragem começa no ano 5)

possíveis : | nunca mais há aquecer
nem a água a barragem

DESAH - alocar de novo a desovar p.º a Alentejo
e o Alentejo

para + 3 a + 5 anos o período
de lançamento de betão (em
lugar de + 5 a + 15)



13

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Ente a seguir, a 1 milha de economia de
dinheiro, para a empresa.

(At se na base de 40 mil ha - o
restante 70-80 mil B. Rm. realme)

As qual, de este objeto, distribuído por
municípios, estados, etc.

CIPChonias foi busco à DGSA o sup. Crispim,
p/ ter m. trabalho no assunto.

Projeto S. Finance: Integ. - CIP. Chonias - Ex. 12.1

Idez : uma espécie de plano de S. S. S. S.
e Reforma

690274



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Tutar
- Antunes Reis

Adjuntos

- Costa Pereira
- Ferra Rodrigues

AP / Catão ?
SN

"Projecto 39"

[Local de Trabalho
Pagamentos]

Sy. Alencar

Dr. Heitor Correia

delegados RDA - crit. e rep. naval

(export. de motores e instal.ºs)

p.º naval - reparação

naval e marinha de guerra)

chegar amanhã.

Pólen - papel contra bolanhas...

~~SECRET~~



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

15

Equipamento pessoal -

Servidores / Mique ORSS

quem que seria aqui por causa da
luz e além disso por
1 delegado (temp. por causa da
aquella lista de empresas).

Hagen - baterias p. políticos socialistas.

Amadeu Morais (Chapelle Brandi)

- aceitar bem as medidas em princípio
- querem diminuir as f. < 100 contos
(120, 120 mais, etc.)
- sindicatos conscientes de seus reais c/
o se após a maior "luta" da
parte dos trabalhadores.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CT - Mapre 21.4.75

- CT + 3 emp? "enviados"
 - 1) a - caso particular Colômbia
b - as duas primeiras
c - sobre alguns "exemplos" de diretores, etc.
 - 2) a) f.c. por substit? por 3!
b)

	Dr. Wilson Cortez	—
	Dr. José de Almeida	
	Sr. Fúlbio de Souza	
 - c) etc. - Faltam representantes independentes da pessoa.
- Mapre - Sorefame - COMEÇA-SE PRA TEM PARTICIP.
- Trab: etc. f.c. de 200 (exceto as 2 últimas)
- Sorefame etc < investir f: letaral 3 e 4 (turbo-alternadores) → vai levar 1 series
e/ total → CT de outras empresas.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Assunt. Forpense e custo prazo.

ponto 4 - Mayne 120 mil C&D / 70 " B&N | 15' 15" 1/2 auto
d 25. Abril.; oim
[1) visita de deteção 25
falhou política p. Noruega sucesso
arranjar set-outubro

actuar
→ [empieçaram a ser "contados" pelo Trabalhador.
mas 15' 15" 1/2 ao mil e quatro; um de
Abril, 1944, 1944 de Lyndes
~~Setem.~~ Setem. CPE

[Dar 1 toque a Alm. para saber a conversão
→ 15' 15" 1/2 ao mil e 15 B&N

problemas:

- licenças
- contratos "individuais": até empresa pode continuar a negociar por si?
- governo de empresa



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- estudos da tecnologia e dos segredos de fabrica

5 d) Lab. N. de metrologia

at: publ. - controle de importações e a ISPAI no
funcionamento.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Solo Póvoa 21.4.55

Solway - Saneamento. A AM Cardoso p. o MFA

2- Direitos de E. Maior fuz de capitais, obras, direitos, etc.
intervenção em subtipos, p. o (p. o de segurança)
capitais etc. + Querem ter acesso a ficheiros - impressões
Separação de empresas / separação de Póvoa de St. Iria

Ultimamente há helys, vêm helys p. o. tend, melo
desenhados, etc.

Têm interesse no f. b. pois têm problemas de
expansão do f. b. interiores (< > ie delas).
Se têm 3 f. b. querem a nov. Têm de
fazer planos de expansão futura por esse
f. b.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sr fale (Potschil)

- Hnz 2 invest. dos (1 está em 28 set.
firmeza, marchas; outro extra no
pós - cds).

- Lstus (Palme, Monard & Cia), tb. J. Guar
Teuron
+ atenu. qualificada
[no setor m. m. Trubadour e
40%.]

Fiz - russo - m. t. bem aceite em
Luiza, Alenc, etc.

[Vilela tem curral p. a Sec. E. L. T.
carta de Palme Monard & Cia a pedir
contacto c/ russos.]



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Pleunt MNE - 22.4.71

- o Sines presentes - m fibalter ???
 - o Siderurgia
 - o Port. - Py. Mar. - a dubos
 - o Comércio externo
 - o LNEC / Consts Naval (Pague?)
↳ a pagar mais a Libia (adiantar)
c/ parcelas
- ① - Com. Externo

Objectivo - acordo comercial (q/ pode ser assinado já).

H' q/ eliminar a interdição de importações
de latudes.

exportação de Apêlice

Ref. do Min. Int. (Dep. Mano Silva)

Remo de leite / gálo → butano
transporte ? e Mercos? (proprio)
Mn. de fe - ? SN ?
Pela com ou natural?
(Vinhos)

A placel → Sales q/ curacao honre c/ Miguel Arraes/CIEP?
Vitor Santo
e c/ Selema, etc.?



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

② Suez - Lúcia

(Sup. Marc. Silva)

hipótese de "acordo de produção"

preços
internos

o Siderurgia

o Adubos - Argélia / Marrocos

pirita

quem faz os adubos?

o Refinaria - fazemos um processing
(e petroquímica)

Feb. 25 11h

→ Uruguai → nota excessiva de capacidade

→ projetos on shore : tecnologia fornecida
fornecida : Transporte de refinados



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Comun. N.º 1015

Leilão - Câmara → Sec. Jorge Matti
adj. Selg-a

SN

22.4.75

- Decreto e despachos : questões fundamentais
a dte
- J. Ant. R. Costa
- CT. . Moraes
- Anyok -



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Recurso MNE - 7 milhões

Assunto SN → id 1

falar ~~de~~ vidal. - [Vitor Santos
~~Assunto~~]

Vitor Santos

Converse of Miguel Arrais - us american fr.
credit.





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CT Sepsa

- Assumir Alf. Alves

Desembolsamento de 10000 de Sepsa : informando

de q' estão no crédito A.A. e B. e Apr.

Compre de ações de Sepsa à COMETRA : total

8500 e . Ações de 10000 e

Deverem no Sect. Tesouro : 1 inspector de credito
e 1 expen.

[Assumir - e a suprir o inspector à Sect. Tesouro.

- Alternadores

- Fornecer os equipamentos que foram e p' a
fabricação de alternadores.

- Contrato c/ a ASEA [que permita obter a
licença q' o controle efetivo
de compra por Terceiros.]



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

[bobinas estatóricas do alternador do central
do Açúcar]

→ Pedir que se mantenha o contrato de fornecimento
c/c SEPSA por ocasião deste Trabalho.



50
27

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sny Lixas 23.4.75



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Pensar

- Moura
- Letenev
- Caso "exemplar" das máq^{as} de lavar (Con-
tato c/ Arthur Merkin).

Secretaria de Administração

org^o de Trabalho e f^o Pública (indicadores
de f^o pública)

Há já 1 org^o desta representação (c/
acertos ± freq^{ue})

Tem 3 org^{os} diretores (sul, centro,
compra)

9 trab^{os} de vários ministérios (2 para
a indústria). p^{ri} nomeados de 1.ª M^o
e a MAI, o estado e o "governo"

D. R. M. Merin
Am^o de 1914
Arb^o de 1914
Cesar Ribeiro 1911



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Ordem de trabalhos p.º 25

- Informações a receber sobre o p/4 para
em Cons. de Ministros
(pl. de emprego, pol. salarial, etc.)
- Análises das propostas de "mini-facilidades
setorial" : mec. geral, rep. elétricos,
embalagem & vidro, máquinas, metalurgia,
lã, etc. (const. geral) } NOMES
ATIVAS
- Probl. de adjunção
- Assunto A. Integridade



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Delegação para comissão

Coordenação - Dr. Elton Ferreira

Metallurg. geral e oportunidades minerais -

Sy. Miguel Vitorino

Petróleo/Petroq. - Sy. Lopo Vaz

Mineração - { Sy. Brás Horta
Sy. Sebastião de Carvalho



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Têxteis

Algodão

Lã

Melhores

Vestidário

CE vests

(levar jeans
levar shorts)

- Automóvel



olugos frequentes

(a partir de indicadores de
níveis e preços)

- Mecanismo: lipin



preço Biflita

- Cortos

- Indústrias



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

33

Reunir MAE - 26.4.75

- Peralt entre 10 e 15 Maio.

- 3ª pr. → reunir sobre "Siderurgia"
(" " " Petróleo
" " " Adulter) }

pgs. 91 ~ 101

Fotocópia sobre "Plan Siderurgia"

- próx. reunião set. 3 Maio - [10, 30]
(questões de relação triangular - incl.
Marrocos)

- Contatar of-feras Nat.º Peronistas sobre
empres "alemãs" indolentes.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

[Dr. Celso Carneiro
R. Carlos Costa Branco 2-3.
(FFE)

MNE Dr. José Figueira
(URGENTE) Ass. Almeida

~~Ass. Almeida~~ Ass. J. Costa Branco
S. L. R.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Reviews of M.^o Juretzka

- Programas
- Política sectorial
- Sines

①-Information

- Conselho ec.º propõe equívocos alternativos sobre "Controle de produção".
 - Possibilidade de negociação externa (ex. "abertura" da reunião da comissão)
- Secret. p.º: Conselho ec.º ext. no MNE (at.º = epito do Conselho ec.º) → reunião da C.E. 12/10/64

- 1^o Maio -

- Costos concretos p/ xmauche

{	pg. de austeridade
	recursos
	habitação
	razoabilidade

Phenol for 0.4. Inds

4.

compañer experient de autges

plus beaux 2 pots fines préparés p. la table de Cés.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

36

- Medidas de ~~autoridade~~ autoridade
Mach. Pomes tem program. prepared
(economia de energia)

- Proj. sectoriais



- Questos de Sines



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Assoc. Ind. Antunes

Requer 28 Ag. 74 of Nelson Trigo

Imporvel para recursos e capacidade financeira

Procurar as stocks as usinas

condições contratórias : uma aumento vendas (completo)
de preços), outras contratuções.

Antun. Mt 1 Lin Alas (Linha Alas

Seu 1200 t em litros, Lei

7025

(BNU)

40-50 dias sem comprender.

116 →



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~CT - Américo Potyguês~~
~~Andaraes~~

C. Res. Set / Lin / VC

Moua Venezi

Sardinha

Berrot

(Forte)

Sup. mactur

• [Carr. Borgs]

3 Trabalhadores



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~EFACEC~~ EFACEC

- prob! fusões - já resolvidas
(ou atenuadas)

↳ Westinghouse está a tentar vender
5) fusão ACEC e Jeumont-Schneider
(proj. Dupain)

- alterações na Adm. da EFACEC

[1 help. destruição (ACEC)
Dir. Genl. Botelho de Loure → Brasil
(subst. por Chicau)

14 Abril - Trns. → 44 → 404

→ Reconhecer a EFACEC Diretz a concorrer
às cam. Municipais → reanudar repari-
mentos.