

MARTINS PEREIRA
SC1. VID. PÚBLICA
SSC1, SEIT
SR20. BLOCOS /3

46

6.5/3.6.75



[Faint, mostly illegible handwritten text in Portuguese, possibly a letter or report. Some words are circled or underlined.]



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

2

LVO

- estar interessado em pl. e companhias futuras seja 100% A Estal.
- está procurando convencer que há possibilidades (agora de Reforço).
- no futuro pretendo ser o sócio e/ou um participante (in que forma totalmente A Estal).
- anexar o/ os Bojos. Com o que?
- Fazerem de modo, depois das eleições, memorando sobre o projeto já apresentado, precisando este projeto.
- Fez até pl. tem pendentes outras negociações, p. outras áreas, e esse o budget e "limitado", podendo ser "em rebusca".



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

2

S.A.I.

D^o Elu e Angel Cabral

Cooperação - 2 x / ano reuniões ^(bilaterais) c/ o depart-
mento industrial de vários países.
Previsto reuniões em França.

Com o Lusa : Transferência de tecnologia
em vários sectores (unif. de custos, meios de
transporte, construção naval, auto-transporte,
etc.)

Três - para f. "carta de transferência
tecnológica" e "carta de investimentos
estratégicos".

SAS - 2 anos - | informações sectoriais actualizadas
("documentos" de estratégia
e negócios)
após a realização das estratégias
e projectos concretos; aumen-
tadamente "business".
programa de "publicidade"
|| Trabalho de legislação (da mobilidade
etc.)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Adornas e/ e DGEI f.º apuração de
benefícios.
- Person-a no alch.º e/ o Gab. Planejamento
(DGEI tem 12 técnicos ; Gab. Pl. tem 7)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Ofício

~~Alameda da França - 11/11/30 - 11/11/30~~

- " Américo : J. C. Viana

- " curules Adm. R. SN 11/11/30 ?

- " ~~Adm. R. SN~~

- ~~11/11/30 - 11/11/30 - 11/11/30~~

- ~~11/11/30 - 11/11/30 - 11/11/30~~

- ~~11/11/30 - 11/11/30 - 11/11/30~~

- 11/11/30

- 6718 - 157 - 11/11/30 - 11/11/30 - 11/11/30



5

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~Caso a empresa de *Quatros* do *Porto*
(*1/2* pública; pertence ao MESA),
deve ser integrada no *plano* empresa
pública)~~



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

6

CT Lorena 6.5

Adm p/ parte A BFN - Dr. Antonio R. Lima

- opera pouco confiante

(diversos contratos c/ < C.F. < c/

- C.A. / A BFN)

↓
post. de Conselho fiscal (Fern. de S.,
Pitt. e Cunha, etc.)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Sec. Est. Transportes - Sr. Machado Rodrigues

C.M. de s/ aldeia - electrificacão
V. Le. Lourenço de Aguiar



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

#FAOEC - 7.5.75

funç. de ETD - AEC

65%

F&B 11%

74- 1.300 mil e reais (perist 1,5)

[Grande Trabalho -
Trabalho industrial

Arquitetos de pr. plânco

Motores de 1000 CV ; acion. LOPSA

(tubo mas 1: 100. metros)

Trabalho de medida do comprimento

Arquitetos projeto próprio (no Washington, topi
e o interesse em AEC)

Oficina mecânica até moderna (unidade comunal numérica)

Caf. de 225 mil e. } H&B ec. solida
função até oficial

75- projeto qd para o trabalho

estudo pelo C&B.C. - exatidão

ETI - metros



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

2 - Banca F. & P. → nomeação de administrador

{ Conselho de 1 vez/mês
Direção de 4 vezes ao mês autêntica executiva

3 - Contrato de compra/dia de T. Campos

questão de maioria para PT Portugal (este caso)
~~EFACE~~ aceitar e pagar.

este não se interessa; EFACE procura um
companheiro português; nos encontramos

- questão de 207 → EFACE está a comprar
(os ~~valores~~ aumentos, do valor
de juros.)

Lisbon 1800 - em ordem

Porto 1600 - Arstex
500 - Meiz



MINISTÉRIO DA ECONOMIA

GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

10

Conselho Técnico 6.5.75

- Assunto CUF -

↑ interior ~~INTER~~
" CUF

- Processo de Programas

relatos = 3-4 páginas

- Controle de produtos

para ler

- direção exclusiva a "batalha de produtos" ou a "plataforma", a "multiplicação social" de trabalhadores, etc?

- ser. ELEN não determinar apenas os p.es. que excluir ou não?
as empresas / meios de transporte

- simplificar / facilitar



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- Identificação de casos exemplares
- estatísticas - tomar estatísticas - casos citados
- conclusões "normativas": proposta de "instituições abrangentes".

Major ~~XXXX~~ Dillus - J. Diniz ~~XXXX~~

Seu nome Amador - { D. Nelson Lapa
potências sonoras !! Tel 934665

↓
3ª Circunscrição Ind.

cond. industrial p/ Lapa
R. Antônio Plínio de Souza
22 ofc 8

Nota - Sec E Ab Pregos

extingui R | Chy. Prod. q. e form? → saber quem
participa de comissão por parte ind,
p/ parte R SE Ind. Qual - quem
p/ ter p. - integridade do laboratório?



12

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Seg. Negalhões - LORETAINE

C. Pedreira - parece estar resolvido (Dr.
Leite)

José Carlos - m. de o. creche para
trabalhos de montagem

Alfredo J. - contrato novo (us
anterior no há registro)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

13

NDf - 13 Maio 75

ponto 2 -

2.1 - { 44 c Pres } aceitam descer
 { 43 2ºª membros }

2.2 - OK

2.3 - As informações.

Questão Ipiris - { NDf 457.
 { Ipiris 457, reprs. pelo 2 antigo
 { Carlos D. Ferraz 29. técico

↳ suspensão de NDf

3.2 -



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Quels le Camps

→ este um buxó até fin d mês

Cont. 23 febr. 11

- Agms, Netem
- Öffens p/norm R repräsent
const. mod.

Com fios de Campos → [Pbx M. Meneses
Alfente



10

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~Sup. Ferr. d. Amerl - estar aqui~~

~~21 / 4 L~~

Restituições autônomas

[]

[]

↓
Linha popular
aumentar
e/ou no grau
habilita pessoas a
trabalhar



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Ordem de trabalhos

- Agenda de reunião e problemas técnicos
- Acordo de cooperação industrial
- União Soviética

de obter o país



levar proposta
concretas

[e/ou os que
habitualmente se
importa



17

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Univ. Lichten

Silva e Corado

{ Pelusa Martins DG Preços
M. Isabel Pinó Correa DCSI

Registros de competências



R. Sérgio - D. A. ? energia
" Minas (?)
Setor vac. de energia
Programas de grande investimento
Sistema de programação

Carla A. Lima

660/14

10/11/1971

Recinto: TR6/Celul/Cimento

Ind. Ligeira



MINISTÉRIO DA ECONOMIA

GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA



Competency

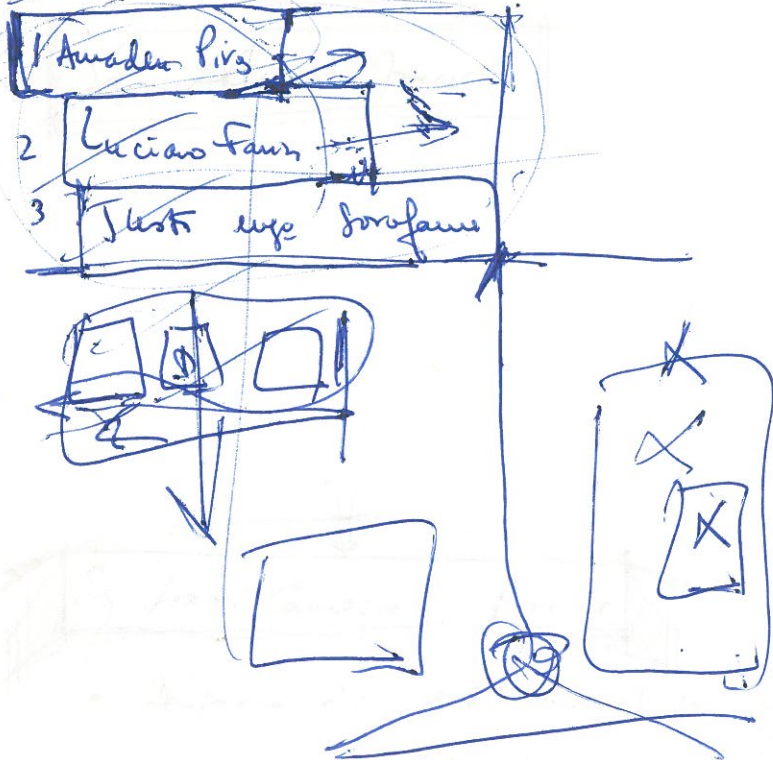
SEI

- Metallurgical Ind. Co., industrial, etc.
- Aluminum
- Trust building
- Foreign international relations
- Investment strategy.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA

GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

E. Aluísio Junior

E. Soares Camargo - Piriter

- Despacho de 30 \$ mensal em folha de
Março 75 (Lousal)

cf.

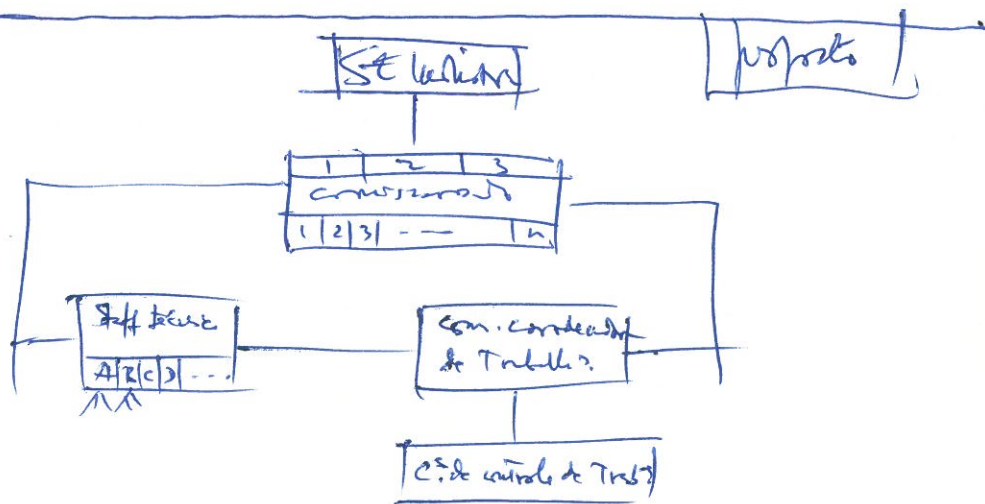
Há 1 processo c/ folha de 375 \$ c/ renda
perdida de 8 em 8 meses.
Aguarda (a partir de 1 de Abril)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

CT Metalâm. Resch - 20. I. 75

- Organizaç^o p. um núcleo e com. de controle de prod.
- Criar as OP e normaliz^o de met. per.
 - + ref. prod.
- Criar as reuniões governamentais de coordenação, et.





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

EPPI

- carta d. Correio / y - v. R. Segura

- v. parte do incenso.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~2~~ IPM

[1º Decreto da Comissão do Trabalho
ocupação e emprego.]



24

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

SODA POVOA

22.8

Hipótese : $\left\{ \begin{array}{l} \text{zonas de influência (vz aléguas)} \\ \text{delegado do governo} \\ \text{Insólito junto a Adm.ª f.ª. fornecida} \\ \text{em documento a CT.} \end{array} \right.$

- V. Brício $\rightarrow$ cartões de encargo R
MDF

Objecções muito fortes ao projeto MDF - ligadas
a 1.º passo capitalista.

Mecanismo do ponto de vista genérico : em termos
de mecanizações agrícolas ; já possuem as gestões
a MDF.

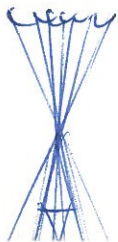
V. Ferreira -

MDF já contactou ad. com U. Soviética.

Hipótese : ~~Estados Unidos~~
traz tractos excelentes p/1
passo importados

Polónia : mandaram tele.

$\rightarrow$ ET R 3 empresas vs constructores secret. unificada.





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Brig. Esaduba

~~Brig. Esaduba~~

Delegado Especial
Francês

Apoio electrónico da OQMA - fabricantes

de televisores para Portugal (OQMA) ???

a material francês adaptado
para Portugal

~~InterSecam~~

InterSecam

para q' eles possam a partir dos
televisores introduzir o SECAM

[interesse Costa France - vizinhos
frances]

[Desmarcar InterSecam para fazer
para SAP a conta da Lh



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Effect

Nezir D. Ferreira - telephone 66Pcon

dec'n's transits f. MT

MT corcov emp eT

p: EMP aceitar reivindicações,
j: que COPC e RAT entendam
f: Loure cores, favela/peregrina

Consequências - despoisito total ao

- wind exposure: NE 1/2 to 1/4
- disposition: stress / quadrate

Pat sorry



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

MTF - Adm'n/Tubell^o

23.5.75

✓

Plenário de outem

- 1) Plenário e pin lals e/ aumentos
- 2) conflitos entre os MT (M-0402 Santos)
ficam suspensas as decisões de
conclusão do MT.

{ Quanto já há reuniões em Plenário -
reunir-se máximo de 20 utl esp.
(antes de lei. de 48)

{ Cheque
fabricação



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Gez.º Costa Almeida - Continuado

M.ºs da Pauzequeira

acordo / ent. pat. usaf 1.º ponto
trabalhadores

612350



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Aptidão de Camões

- Tqre a Souza Carneiro p^o responder
processo de expropriação p^o parte R
DASMIN (Belmonte) etc. ver infrascripto
do Min. R. Agriculture.
- Vi. enviar papel sobre grupo "camões"
p^o Dr. Jer. do Min. Agriculture.
- TCRK - ICI terá ext. regional e
interregional. Mas é impossível o
campaes p^o isto no campo a
fazer. Tente: p^o meios neste
campaes e frib. taxa de Trabalho.
- hauer p^o o grupo do Cachos
(análise de tipo financeiro)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Director = 4 = 2 + 2

~~Machado de Mesquita~~

~~Alves de Mesquita~~

Açúcar Brasileira

U. F. Santos

Cabete

Caminho de

☞
☞
☞

Director de

Un



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Atos Zmaha - 2.6.75 ✓

Atos - importância de moedas

{ José Pizarra Brito
Duarte Pinto Gelles
Hermano Alu Ventura

Estelão de Viçosa A Castelo

Condição Campos

Sec EST. pto de pto 1.º Março

Cap. for. Dy. Dy. N.º 1

Romão Martins N.º 1

E. M. Mendes

(processo burocrático)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

① - *Plano de Trabalho*
e *h. Planejamento*

2 - *para o ano*

⑥ - *Anuário*



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

33

Sg. 1ºs pontos - Mr. Finch

- schedule BIRD new prices reduced
- industrial

curio let. de 1 mil. de supprand.

"sector laundry" as essential direct
a projects specific.

| concours international
financi. de importations

preferencia e concorrência nacional:

- proteç. de 15%

apresenta postu a local

[seleccionar contratos - que este regu
se aplica a meus propo. p. vós
(o financiamento do Banco seria um pouco
relativo a total de programa)



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

- frequência? de met. pesos p: e milhões
reacções.

- frequência $\left\{ \begin{array}{l} 40 \text{ de empresas} \\ \text{valor acrescentado} \end{array} \right.$

- foto: nome de análise ^{do processo} e de ~~de~~
análise a sector (sector
seccion).



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Vizem - CT

José Aluísio Leão



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

36



Messa - CT

Equipes Otton. pres.

— Alvaro Junior

Cont. forte - veicimento como
deleg. A forerao



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

37

Análise

Vice-Ministro
emprego de com. ext. int.

↳ repaços
ef. portuários
máq. / cat. 2-
máq. ? q. m. ch
fibras art. / sint.
mat. químicas
coop. 5 ext. int.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Presto (Leve) Skip (leves) Jim (leves)
Otmo (leve)

do. Wfuer

Somnil (Sor. dr. Sh)

Kavza (Sn. hed. Alegría)

Superfome União (Sonceale))



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

38
40

MDF - 9.6.75

Impeto Má? levar -

Ord. 1 13. MS - Contr. Coleç. de Pesquisas

→ || durat. - 1 ano e 3 meses no
início de férias -

Orient. do Torcua

16 Junho - 17.30 completar

Despacho

Mr. Curran (MDF)

Alu. Junior (F.O.)

M. Cart. Sinto (Ref. Sect. Ind. S.)

BP.

EFI



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

~~11~~ - SN

Angle -

- **Contas Administrativas** :
 - Impostos ?
 - Caixa de Previdência ?
 - Comerciais
 - Feiras, Bônus ? x
- **Estados** - prazo a cumprir (± 15 dias)
começar imediatamente
- **Admissão de pessoal**
- - Fracamente
 - Subsidios - ??
 - Índice horário - ver caso a caso
 - Alfabetização - no transigir
 - Transporte



42

MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Dr. Pedro Leão → 15h



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

43

Reunir lembranças

1ª reunião → pol. + aspectos - identificações

- anular
- progr. CNP - ~~transcracking~~

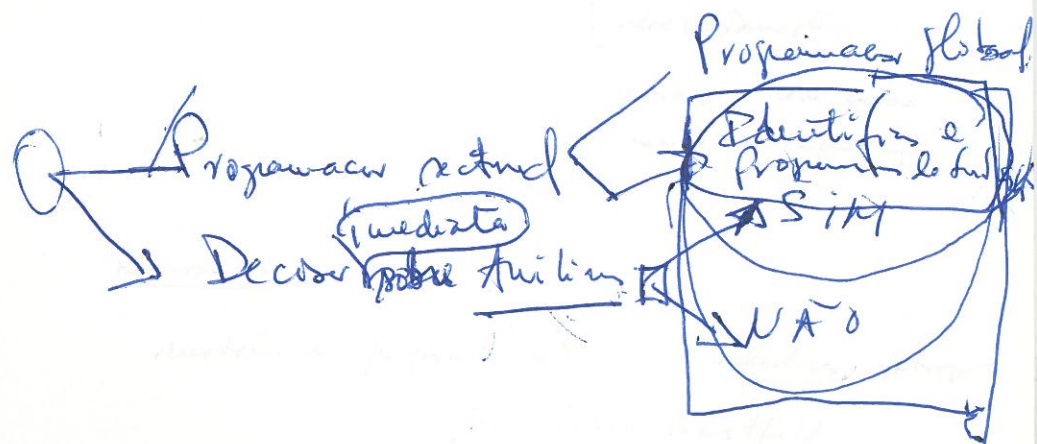
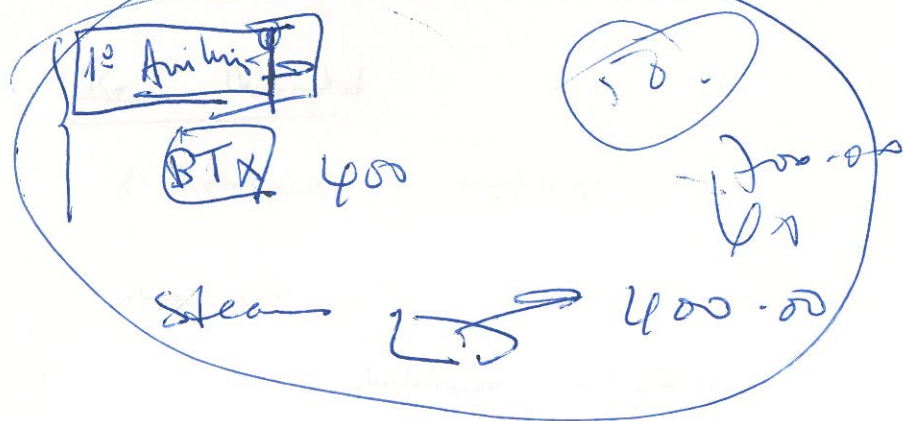
- Documento anular discutido
mas impossível concertar
conclusões

- Docum. CNP

Anular



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA





MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

Banco Mundial

1ª apresentação - empresa.

diretamente por: SN, CNP, Anilinas,

metalmec: -

off shore
wyons
tractors
electrodinâmica

silício - em curso
maquina / aquecedor

necessário

modelos de projetos setoriais: celulose, petroquímico
por. Leroy Westfeld
Stoudjike

fornecimento de crédito à indústria
empresas → B. de fomento



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DA INDÚSTRIA

46

acelerando
utiliz. e capac. máximas
exportações

problemas importantes

papel do sector privado

há ou não há? quem tem de ser
definido?

Ex. Argentina

- Alargamento progressivo de investimentos
e encorajamento de empresas.
- crescimento de Capital